



Z Á P I S č. 11/2016

ze zasedání dozorčí rady Krajské nemocnice Liberec, a.s.

se sídlem Liberec 1, Husova 357/10, IČO 272 83 933 (dále jen společnost)

Datum: 13. 12. 2016

Doba konání: 15:30 – 17:15 hodin

Místo: KNL, a.s. – zasedací místnost budova Q, 6. patro

Přítomni: MUDr. Pavel Buchvald, Ph.D. - člen dozorčí rady KNL, a.s.
Lena Mlejnková - předsedkyně dozorčí rady KNL, a.s.
Ing. Vladimír Opatrný - člen dozorčí rady KNL, a.s.
Mgr. Petra Plašková - člen dozorčí rady KNL, a.s.
Ing. Tomáš Hocke - člen dozorčí rady KNL, a.s.
Bc. Zuzana Kocumová - člen dozorčí rady KNL, a.s.
MUDr. Vladimír Šámal, Ph.D. - člen dozorčí rady KNL, a.s. – dorazil 16:24
Ing. Jaroslav Knížek - člen dozorčí rady KNL, a.s.
Ing. František Pešek - člen dozorčí rady KNL, a.s.
Tibor Batthyány – člen dozorčí rady KNL, a.s. - dorazil v 15:41 hodin
MUDr. Jaroslav Porš - člen dozorčí rady KNL, a.s. – dorazil 15:46 hodin

Hosté: MUDr. Luděk Nečesaný, MBA
MUDr. Přemysl Sobotka, náměstek hejtmána pro zdravotnictví

Svolavatel jednání: Lena Mlejnková

Zapisovatel: Václav Řičář

Usnášeníschopnost: Vzhledem k počáteční účasti 8 členů bylo zasedání DR společnosti prohlášeno za usnášeníschopné. Další členové DR dorazili později.

Program:

- 1) Zahájení
- 2) Kontrola úkolů
- 3) Zpráva o aktuální ekonomické situaci
- 4) Plánované navýšení mzdových prostředků 2017
- 5) Výhled financování investičních projektů z vlastních zdrojů 2017 - 2018
- 6) Kauza Vidimed Karlovy Vary, s.r.o. – zpráva o aktuální situaci
- 7) Zápis ze zasedání Dozorčí rady KNL Catering, s.r.o.
- 8) Různé

1. Průběh zasedání dozorčí rady

Předsedkyně dozorčí rady (DR) Lena Mlejnková zahájila jednání a přivítala hosty. Nechala hlasovat o programu jednání.

Hlasování:

Pro: 9

Proti: 0

Zdržel se: 0

Usnesení: Dozorčí rada KNL, a.s. schvaluje program jednání.

2. Kontrola úkolů

Předsedkyně dozorčí rady Lena Mlejnková připomněla, že z předchozích zasedání dozorčí rady není třeba řešit žádné úkoly.



3. Zpráva o aktuální ekonomické situaci

**Zpráva o ekonomice a
přehled plnění zdravotní péče
Leden – Říjen / 2016**

Obsah

1. Ekonomika	3
2. Ostatní informace	3
3. Stav finančních zdrojů k 29. 11. 2016	4

1. Ekonomika

Bylo provedeno odštěpení stravovacího provozu do KNL Catering s.r.o., jako samostatné společnosti a to zpětným odštěpením k 1. 1. 2016;

K 1. 9. 2016 došlo ke fúzi se společnostmi Ortopedická ambulance Liberec s.r.o., a to zpětnou fúzí k 1. 1. 2016.

K 1. 12. 2016 jsou společnosti (KNL, a.s., i KNL Catering s.r.o.) přihlášeny k elektronické evidenci tržeb.

Hospodářský výsledek za 1-10 /2016 zisk **+ 23,7 mil. Kč**

(z toho Lbc =+ 18 mil. Kč; Turnov =+ 5,7 mil. Kč) v rámci obou lokalit nejsou vypořádány vnitrorežie

(Hv za 10/2016 je zisk ve výši 5,2 mil. Kč)

V hospodářském výsledku je zohledněno:

1. Pokuta – odvod za porušení rozpočtové kázně při zadávání veřejných v projektu „Modernizace přístrojového vybavení a obnova technologií KC KN Liberec“ z roku 2010 - 2011 v celkové výši 12,58 mil. Kč (informace s celé kontrole a problematice – OIŘ)
2. Zohlednění plnění péče za období 1-10/2016
3. Zohlednění předpokladu doplatku za nadvýkon u biologické léčby

Přehled – Ekonomika (hodnoty v Kč)

Samostatná příloha č. 1

(s minusem se účtuje o výnosech; HV s minusovým znaménkem = zisk)

2. Ostatní informace

- Probíhají revize ZP na ceny uváděné na fakturách versus ceny vykazované do účtů pacientů (nyní u léků). Problematika bonusů, fakturačních cen (snížení výnosů o cca 1mil. Kč za kontrolované LP)
- Proběhla revize vykazované péče na onkologii /biologická léčba/. Zatím není závěr. Očekávání revize (snížení výnosů) v řádu mil. Kč
- Hospodářský výsledek dceřinné spol. KNL Catering +4mil.Kč (za 1-10/2016) s předpokladem převedení zisku do KNL a.s. po skončení účetního období a auditu společnosti

3. Stav finančních zdrojů k 29. 11. 2016

Stav Cash Flow k 29. 11. 2016 je + 39 mil. Kč

K aktuální ekonomické situaci proběhla diskuze, díky aktivnímu vyjednání je možné očekávat za letošní rok hospodářský výsledek 30-35 milionů Kč, podmínkou je udržení stávající výkonnosti a nákladů ve zbytku roku 2016.

Otázkou je, jak s tímto přebytkem naložit v situaci obrovského množství požadavků na investice, závazku KNL a.s. směrem k projektu modernizace nemocnice a vzhledem k možnému řešení odměn dle zvyklostí z předchozích let. Představenstvo se v diskusi přiklonilo k podpoře investiční činnosti, byla diskutována varianta upřednostnění investice objektu Klášterní na školku pro děti našich zaměstnanců.

GŘ nastínil, že příští rok bude ve znamení velmi striktní kontroly nákladů směrem k jednotlivým oddělením a plné adresné zodpovědnosti za jejich splnění. Jedině tak je možné zajistit chybějící finance na pokrytí požadovaných nárůstů mezd.

Mlejnková dotaz na fungování EET: Podle GŘ v KNL už evidence tržeb funguje dlouhodobě, . Nemáme s tím tedy žádné problémy. Díky snížení DPH ze 21% na 15% se nám v KNL Cateringu daří zvyšovat profitabilitu.

Hocke: jak to vypadá s pokutou za obnovu přístrojového vybavení. Pokuta ve výši 12,5 mil Kč je bohužel ztracená. Důvod udělení pokuty byl malicherný (čestné prohlášení uchazeče, že pojistný certifikát bude dodán v případě vítězství, byl skutečně dodán), kdyby stejnou optikou roku 2016 byly posuzovány všechny zakázky v dané době roku 2009-2010, výsledky by byly obdobné.

Je velmi reálná šance na odpuštění jak penále, tak i velké částky z této pokuty, žádosti se připravují.

Hocke: nárůst mezd vychází z nařízení vlády? Ano, budeme probírat v separátním bodu.

Návrh usnesení: Dozorčí rada bere na vědomí aktuální ekonomickou situaci za období leden – říjen 2016

Hlasování:

Pro: 9

Proti: 0

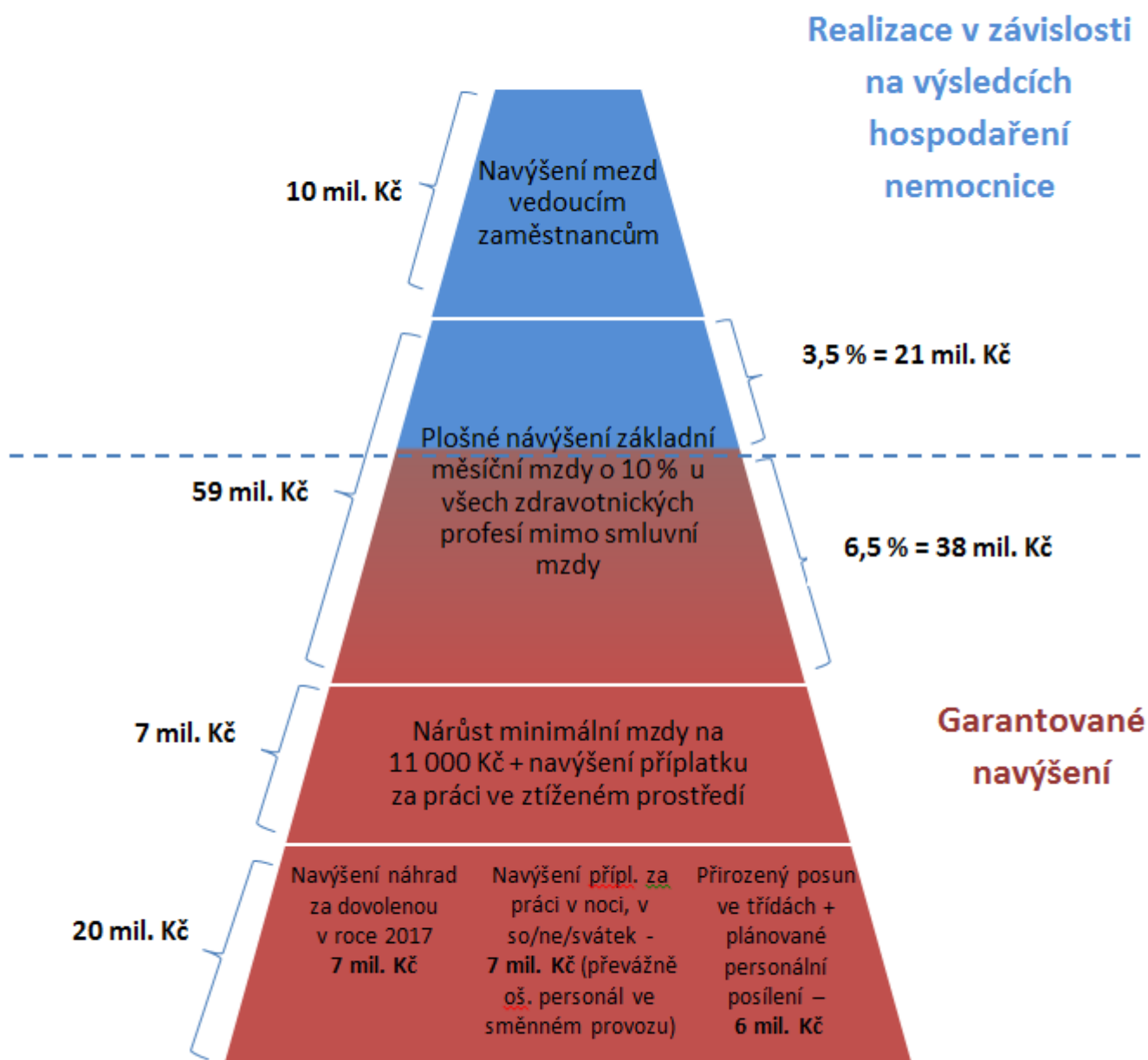
Zdržel se: 0

Usnesení: Dozorčí rada KNL, a.s. schvaluje navržené usnesení.



4. Plánované navýšení mzdových prostředků 2017

Rozbor plánovaného navýšení mzdových prostředků v roce 2017



GŘ Luděk Nečesaný prezentoval rozbor změny mzdových nákladů pro rok 2017, včetně dopadů plánovaného navýšení mezd o 10%, ke kterému se přihlásilo i vedení Libereckého kraje v Memoradu Asociace krajů ČR.

Navýšení celkových mzdových nákladů z důvodu nárůstu průměrných mezd jako důsledek navýšení mezd v roce 2016 – 20 mil. Kč

O tuto částku vzrostou mzdové náklady v roce 2017 bez vztahu na plánované navýšení mezd od 1. 1. 2017. Toto navýšení je způsobeno hlavně:

- Zvýšením mezd v roce 2016, které má za následek nárůst průměrných hodinových sazeb a prostřednictvím toho dojde k nárůstu průměru pro dovolené – 7 mil. Kč.
- Ze stejného důvodu vzrostou i průměry pro výpočet příplatků za práci v noci, o víkendů a ve svátek. Toto navýšení se týká převážně zaměstnanců ošetrovatelských profesí, pracujících ve směnném provozu – 7 mil. Kč.
- Přirozenou „senioritou“ zaměstnanců, kdy v důsledku dosahování vyšší kvalifikace dochází k navýšení mzdy dle mzdového řádu a plánovaným personálním posílením - 6 mil. Kč.

Navýšení mzdových nákladů z důvodu navýšení minimální mzdy na úroveň 11 000 Kč z toho vyplývající nárůst příplatku za práci ve ztíženém prostředí. (Jeho minimální výše činí 10% minimální mzdy) – 7 mil. Kč

Všem zaměstnancům, kteří v současnosti nedosahují minimální mzdu ve výši 11 000 Kč je nemocnice povinna navýšit základní mzdu minimálně na tuto úroveň. V podmínkách nemocnice jde o profese zařazené do tarifní třídy 4 a 5.

Všem zaměstnancům pracujícím ve ztíženém pracovním prostředí bude navýšen příplatek dle následující tabulky.

Současný příplatek	Příplatek v roce 2017
990	1 100
1 200	1 400
1 400	1 600

Navýšení základní měsíční mzdy o 10 % u všech zdravotnických profesí mimo zaměstnance se smluvní mzdou – 59 mil. Kč

Po vytvoření rezervy na nárůst mzdových nákladů z výše uvedených důvodů má nemocnice k dispozici 38 mil. Kč na navýšení základních mezd zaměstnancům zdravotnických profesí.

Tyto prostředky umožňují navýšení základních mezd všem zaměstnancům zdravotnických profesí s výjimkou vedoucích zaměstnanců, od ledna 2017 o 6,5 %.

Navýšení v jednotlivých třídách bude vypočteno jako 6,5 % z průměrné výše základní mzdy v této třídě. U všech zaměstnanců ve stejné třídě dojde ke stejnému nárůstu základní mzdy bez ohledu na zařazení do kategorií podle náročnosti práce. Navýšení dle tarifních tříd popisuje následující tabulka.



Tarifní třída	Navýšení základní mzdy
5	700
6	770
7	940
8	970
9	1 180
10	1 340
12	1 600
13	1 870
14	2 150

Další navýšení (zbývajících 3,5 %) je podmíněno kladným hospodařením nemocnice, které bude vyhodnocováno po pololetích.

Navýšení mezd vedoucích zaměstnanců – 10 mil. Kč

Navýšení mezd u vedoucích zaměstnanců se smluvní mzdou bude realizováno formou cílové odměny, vyplácené vždy na konci pololetí.

Vyplácení těchto odměn je podmíněno:

- předchozím zajištěním prostředků pro doplacení 3,5 % všem zaměstnancům zdravotnických profesí
- dobrou ekonomickou situací nemocnice (odměny budou vyplaceny ze zisku společnosti)
- splněním nákladových a výkonových parametrů oddělení

Po splnění výše uvedených podmínek, bude vedoucím zaměstnancům vyplacena odměna ve výši 60% základní měsíční mzdy a to za každé vyhodnocené pololetí (odměny může být krácená, nebo naopak navýšená dle dosaženého zisku společnosti).

Diskuse:

Nad daným tématem proběhla dlouhá diskuze.

Mlejnková: Dané navýšení mezd je možné jen při 100% splnění podmínek úhradové vyhlášky, tedy ve vazbě na splnění výkonů nemocnice, jinak bude KNL a.s. vracet zálohové platby pojišťovnám.

Nečesaný: Jako řádní hospodáři nemůžeme rozdat více než máme, než dostaneme resp vyděláme. V nemocnici nyní běží několik pracovních skupin s cílem zefektivnit chod nemocnice. Zvýšení o 10% je možné jen za předpokladu, že na nás nebude padat medicína ze severu a ze západu Libereckého kraje, která svou nenáročností nepatří do liberecké nemocnice. Pro management to je výzva, musíme udělat řadu změn a zefektivnit chod nemocnice. Například intenzivní medicína nebo kardiologie skýtají veliké rezervy. Management KNL a.s. si nechal vyhotovit detailní analýzu porovnání léčby v určitých diagnostických skupinách a oborech v jiných fakulturních nemocnicích a velkých krajských nemocnicích a od tohoto materiálu se odrazíme při přenastavování rozpočtů na budoucí období. Jedná se o analýzu vykazování zdravotním pojišťovnám.

Nečesaný: Nemáme příliš kde spořit mimo efektivitu poskytování zdravotní péče, v nemocnici nemáme příliš zbytných aktivit, např. příspěvek na pojištění, ročně to je 9 milionů Kč. Zatím jsme to nezrušili, nechceme jednat ukvapeně. Druhá jsou vědecká rada, tam snížíme rozpočty u obou o 25%. Poslední věc je příspěvek zaměstnavatele na jídlo. To je příliš citlivá věc na to, abychom jej zrušili nebo snížili.

Můžeme samozřejmě využít hospodářský výsledek 2016 na tuto věc, pak se po 1.Q. můžeme znovu vrátit vyhodnotit.

Mlejnková: DR netlačí na úspory, které poškodí zaměstnance.

Plašková: to že to není 10%, jak bylo proklamováno, je vnímáno velmi negativně. I 3,5% pro lékaře je v současné době velmi mnoho /cca 600 Kč měsíčně/. Příslib je příslib a jeho nesplnění je vnímáno velmi rozpačitě. Nečesaný: úhradová vyhláška 2017 dovoluje nemocnicím poklesnout oproti roku 2015 s objemem péče o 3%, to ale KNL nemůže



udělat, protože by musela odmítat a nepřijímat pacienty. Podotýklám, že my si nemůžeme dovolit být ekonomicky nestabilní, okamžitě dojde ke ztrátě bonusu a dalšímu ekonomickému poklesu.

Pokud se mi nepodaří snížit náklady v nemocnici ve vazbě na shodný nebo nižší výkon činnosti a donutit nejnákladnější oddělení k úsporám a ke zefektivnění jejich činnosti, jsme připraven rezignovat na svou funkci. Jedná se hlavně o oddělení invazivní kardiologie a péči na ARO a JIP.

Knižek: víme jak budou zvedat platy jiné nemocnice? JBC zřejmě zvýší tarifní platy od 10%, svými opatřeními najde úsporu v léčbě náročných pacientů, kteří půjdou směrem do Liberce, u České Lípy nevíme a ani u Frýdlantu nevíme o krocích managementu.

Batthyany: upozorňuji, že na normální, standardní péči jsou byti liberečáci. A to se mi velmi nelíbí.

Nečesaný: Naprosto souhlasí, vedení nemocnice upozorňuje Liberecký kraj o nutnosti tuto situaci řešit, běžná péče v Liberci pro liberečáky je hůře dostupná z hlediska termínů, máme řadu stížností a budeme to řešit. Bez návratu léčby jednoduchých případů do Frýdlantu a České Lípy ale toto nemá řešení.

Plašková: není nutno, abyste rezignoval, nikomu to nic nepřinese a nemocnici to znovu poškodí.

Nečesaný: Já jsem k rezignaci připraven, není to gesto, ale manažerská výzva srovnat krok v nákladovosti některých oddělení na úroveň obdobných oddělení v ČR a to ani ne tak z důvodu nějaké hrozící ztráty / hospodaření KNL a.s. je stále ziskové/, ale z důvodu loajality a přístupu některých lékařů k chodu nemocnice a nalezení možnosti finančně odlišit náročnou ošetrovatelskou péči. Pokud nedojde k dorovnání mezd zdravotnickým pracovníkům na požadovaných 10% na základě nastavených úspor, je to důvod k rezignaci, protože rezervy jsou pojmenované a lze je dosáhnout bez vazby na snížení úrovně medicíny a počtu léčených pacientů, ale na základě změny přístupu několika málo lékařů. Máme k dispozici analýzy, které jasně prokazují naši extrémní nákladovost, resp. špatné vykazování péče. Zvažujeme také způsob jak budeme kódovat péči, jestli profesionální skupinu koderů, nebo se pokusíme dramaticky vylepšit naše vykazování. Projekt profesionalizace kodérství bude v případě volby otázka 2-3 let, ale v každém případě by vyžadoval nepodkročitelnou kvalitu vykazování od všech lékařů. Lékaři KNL a.s. musí začít vnímat potřebu vykazovat péči kvalitně jako nutnost a ne jako otravné zdržování.

Buchvald: už je jasné, kdo to dělá špatně, jaké budou represe? Kdy tyhle výsledky budou?

Nečesaný: začínáme nejvíce problémovými oblastmi: intervenční kardiologii a intenzivní lůžka. Neurochirurgie z toho vychází v celku v pohodě. Cílem je nastavit rozpočty jednotlivých oddělení tak, aby byly v souladu s ostatními krajskými či fakultními nemocnicemi ve vazbě na srovnatelné báze, tedy aby rozpočty byly zcela nově konfigurovány jak ve vazbě na metodiku srovnání, tak i na nově prováděná poptávková a výběrová řízení na materiály a léky, tedy v žádném případě ne indexací předchozích rozpočtů.

Podotýkám, že naše navýšení mezd bude už od ledna 2017. Některé nemocnice platy navýší až od února nebo března, kdy dostanou reálně navýšené peníze od pojišťoven, protože platba od pojišťoven má 30 denní splatnost a je vystavena po skončení období. Tedy po skončení ledna vystavíme fakturu za leden a peníze dorazí na začátku března 2017 a teoreticky budou k dispozici na vypalčení mezd v únoru 2017.

Návrh na usnesení:

Dozorčí rada po projednání bere na vědomí návrh navýšení mzdových prostředků pro rok 2017.

Hlasování:

Pro: 10

Proti: 0

Zdržel se: 0

Usnesení: Dozorčí rada KNL, a.s. schvaluje navržené usnesení.

5) Výhled financování investičních projektů z vlastních zdrojů 2017 – 2018 a zpráva i investiční činnosti za období 1 - 11/2016

1. čerpání dotačních titulů
 - 1.1 dokončené projekty v roce v 2016
 - 1.2 kontroly v průběhu roku 2016
 - 1.3 zahájené projekty v roce 2016
 - 1.4 připravované projekty pro rok 2017
2. stavební investice
 - 2.1 stavební investice 2016
 - 2.2 rekapitulace rozpracovanosti stavebních akcí 2016
 - 2.3 modernizace KNL, a.s. – vývoj a stav projektu
 - 2.4 požadavky na velké stavební investice a opravy
3. přístrojové investice
 - 3.1 přístrojové investice v roce 2016
 - 3.2 rekapitulace přístrojových investic 2016
 - 3.3 realizace II. Magnetické rezonance
4. veřejné zakázky a poptávková řízení 2016
5. konsignační sklady

Aktuální informace v investičních projektech

6. Čerpání dotačních titulů

Předkládáme, přehled činnosti oddělení pro zpracování dotací - přehled všech zrealizovaných dotačních titulů, které se dokončily v uplynulém období roku 2016.

7. 1.1 Dokončené projekty roku 2016

V březnu 2016 obdržela KNL, a.s. na svůj účet dotaci ze strukturálních fondů za tři projekty, které byly dokončené v prosinci 2015:

ROP Zkvalitnění zdravotní péče %1357	22 435 544,32 Kč
IOP Modernizace a obnova traumacentra %9299	39 848 968,96 Kč
IOP Modernizace a obnova vybavení KOC II %9738	27 458 628,63 Kč

V květnu 2016 byl dokončen projekt „Rekonstrukce endoskopického pracoviště Turnov“, na který byla poskytnuta státní dotace z MZČR ve výši 8 196 720,00 Kč.

Celkem KNL,a.s. obdržela na účet dotační podporu ve výši **97 939 861,91 Kč**

8. Kontroly v průběhu roku 2016

V tomto roce byly kontrolovány tři projekty ukončené v roce 2014 a 2015. Všechny tři projekty prošly kontrolou poskytovatele a hlavně auditem MF ČR bez nálezu:



1.2.1 Dodávka SPECT gamakamery a rekonstrukce prostor pro instalaci spect/ct gamakamery a úprava čistých prostor pro přípravu radiofarmak

CZ.1.13/2.2.00/28.01156

Celkové způsobilé výdaje projektu: 22 627 105,19 Kč

1.2.1.1

Datum kontroly : 16.8.2016 – 2.9.2016
Typ kontroly : Fyzická kontrola EX-POST
Kontrolní orgán : Regionální rada regionu soudržnosti Severovýchod

Předmětem kontroly byla kontrola hospodárnosti s veřejnými prostředky dle zákona č. 320/2011 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě v souvislosti s ověřením plnění a dodržení podmínek vyplývajících ze Smlouvy o poskytnutí dotace. V rámci kontroly byla provedena fyzická kontrola na místě zaměřená na kontrolu udržitelnosti projektu vč. uchování (archivace) dokumentů souvisejících s realizací projektu.

Závěr kontroly: Pozitivní - bez nálezu

1.2.1.2

Datum kontroly : 2.9.2016 - 7.11.2016
Typ kontroly : AUDIT operace č. ROPSV/2016/O/022
Kontrolní orgán : Ministerstvo financí, auditní orgán

Audit operace byl vykonán ve smyslu nařízení Rady (ES) č. 1083/2006 o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj. Předmětem kontroly byla kontrola výdajů uvedených v žádosti o platbu a s tím související aktivity uvedené v příslušných monitorovacích zprávách dle zákona č. 320/2011 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě.

Závěr kontroly: Pozitivní - bez nálezu

1.2.2 Dodávka počítačového tomografu a rekonstrukce PIO S2 sekce A pro instalaci CT

CZ.1.13/2.2.00/28.01157

Celkové způsobilé výdaje projektu: 36 537 720,00 Kč

1.2.2.1

Datum kontroly : 25.1.2016 – 2.3.2016
Typ kontroly : AUDIT operace č. ROPSV/2016/O/005
Kontrolní orgán : Ministerstvo financí, auditní orgán

Audit operace byl vykonán ve smyslu nařízení Rady (ES) č. 1083/2006 o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj. Předmětem kontroly byla kontrola výdajů uvedených v žádosti o platbu a s tím související aktivity uvedené v příslušných monitorovacích zprávách dle zákona č. 320/2011 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě.

Závěr kontroly: Pozitivní - bez nálezu

1.2.2.2

Datum kontroly : 26.5.2016 – 16.6.2016
Typ kontroly : Fyzická kontrola EX-POST
Kontrolní orgán : Regionální rada regionu soudržnosti Severovýchod

Předmětem kontroly byla kontrola hospodaření s veřejnými prostředky ve smyslu zákona č. 320/2011 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě v souvislosti s ověřením plnění a dodržení podmínek vyplývajících ze Smlouvy o poskytnutí dotace. V rámci kontroly byla provedena fyzická kontrola na místě zaměřená na kontrolu udržitelnosti projektu.

Závěr kontroly: Pozitivní - bez nálezu

1.2.3 Zkvalitnění zdravotní péče v oblasti chirurgie, JIP a anestezie v KNL, a.s.

CZ.1.13/2.2.00/39.01357

Celkové způsobilé výdaje projektu: 22 435 544,32 Kč

Datum kontroly : 2.9.2016 – 21.11.2016

Typ kontroly : AUDIT operace č. ROPSV/2016/O/023

Kontrolní orgán : Ministerstvo financí, auditní orgán

Audit operace byl vykonán ve smyslu nařízení Rady (ES) č. 1083/2006 o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj. Předmětem kontroly byla kontrola výdajů uvedených v žádosti o platbu a s tím související aktivity uvedené v příslušných monitorovacích zprávách dle zákona č. 320/2011 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě.

Závěr kontroly: Pozitivní - bez nálezu

1.2.4 Kontrola na projektu kardiocentra realizovaný v roce 2010:

Specializovaný finanční úřad uzavřel kontrolu u projektu „Modernizace přístrojového vybavení a obnova technologií kardiocentra KNL, a.s.“ Tato kontrola probíhala od května 2015 do října 2016 na základě výsledku auditu MF ČR ve věci udělené dotace z roku 2010 na vybavení kardiocentra, byl shledán nedostatek ve věci nedoloženého pojistného certifikátu. KNL, a.s. byl zaslán platební výměr na odvod za porušení rozpočtové kázně ve výši 12 578 tis. Kč. Pokuta je stanovena ve výši 25 % z hodnoty dotace. O této skutečnosti bylo jak představenstvo tak dozorcí rada již informována na listopadovém zasedání.

9. 1.3 Zahájené projekty roku 2016

V roce 2016 byly podány žádosti o dotaci na tři projekty z Integrovaného regionálního programu:

1.3.1 - 31. výzva-Zvýšení kvality návazné péče v KNL, a.s. - I.“

Jedná se o pořízení přístrojového vybavení na oddělení KNL mimo centrovou péči.

Celkové uznatelné rozpočtové náklady	98 600 000,- Kč vč. DPH
z toho maximální výše dotace 85%	83 810 000,- Kč vč. DPH
vlastní zdroje KNL, a.s. 15%	14 790 000,-Kč vč. DPH

Tento projekt prošel administrativní kontrolou přijatelnosti, hodnocením formálních náležitostí a věcného hodnocení/analýzy rizik. Žádost o podporu je doporučena k financování. Poskytovatel dotace (MMR ČR) připravuje vydání Rozhodnutí a registrace.

Připravuje se zadávací dokumentace VŘ, která bude předložena ke kontrole na Centrum regionálního rozvoje před vyhlášením výběrového řízení.

1.3.2 - 31.výzva „Zvýšení kvality návazné péče v KNL, a.s. – II.“

Jedná se o pořízení přístrojového vybavení na oddělení KNL mimo centrovou péči.

Celkové uznatelné rozpočtové náklady	58 239 000,- Kč vč. DPH
z toho maximální výše dotace 85%	49 503 150,- Kč vč. DPH
vlastní zdroje KNL, a.s. 15%	8 735 850,- Kč vč. DPH

Pro tento projekt byla MMR ČR vydána Registrace a Rozhodnutí o poskytnutí dotace vč. podmínek o poskytnutí dotace.

Připravuje se zadávací dokumentace VŘ, která bude předložena ke kontrole na Centrum regionálního rozvoje před vyhlášením výběrového řízení.

1.3.3 - 54. výzva „Rekonstrukce a rozšíření oddělení psychiatrie KNL, a.s. v budovách „I“ a „E““

Krajská nemocnice Liberec, a.s. připravuje výstavbu výše uvedeného projektu v areálu nemocnice. Dozorčí rada na svém 3. jednání dne 12. 4. 2016 projednala záměr tohoto projektu a schválila zahájení projekčních prací. V současné době je dokončena projektová dokumentace ke stavebnímu povolení, na kterou navazuje zpracování realizační projektové dokumentace. Je podána žádost o stavební povolení. Výběrové řízení na zhotovitele stavby bude vypsáno po schválení dotace, s tím, aby zahájení stavby bylo započato do poloviny roku 2017.

Dne 15.9.2016 byla z Integrovaného regionálního operačního programu, prioritní osy 2, specifického cíle 2.3 rozvoj infrastruktury pro poskytování zdravotních služeb a péče o zdraví, vyhlášena výzva č. 54 pro aktivitu Deinstitutionalizace psychiatrické péče. V této výzvě je umožněno do uznatelných nákladů zahrnout mimo stavební práce i přístrojové vybavení a vybavení nábytkem. V rámci této výzvy KNL podala žádost o dotaci na tento projekt.

Celkové uznatelné náklady ve výši	148 763 tis. Kč
Z toho dotace činí 85%	126 449 tis. Kč
Vlastní zdroje KNL, a.s. 15%	22 314 tis. Kč

Žádost o dotaci z IROP 54. výzvy byla podána 7.11.2016, první den po zpřístupnění systému MS2014. Ke dni 15.11.2016 byla alokace finančních prostředků pro tuto výzvu vyčerpána. Nyní žádost prochází formální kontrolou, předpoklad vydání právního aktu (Rozhodnutí) se předpokládá duben 2017.

1.3.4 - TAČR

KNL, a.s. zajišťuje tři projekty v rámci Technologické agentury České republiky – jedná se o „Zlomeniny pánve, „Pokročilé robotické rehabilitační přístroje“ a „Sonolýzu v prevenci vzniku mozkového infarktu“

Stav ke dni 30.11.2016

1.3.4.1 - Zlomeniny pánve

- Projekt pokračuje dle uzavřené „Smlouvy“

1.3.4.2 - Pokročilé robotické rehabilitační přístroje

- Projekt pokračuje dle uzavřené „Smlouvy“

1.3.4.2 - Sonolýza v prevenci vzniku mozkového infarktu

- Projekt pokračuje dle uzavřené „Smlouvy“.

10. 1.4 Připravované projekty pro rok 2017:

1.4.1 „NIS v KNL, a.s.“

KNL, a.s. v současné době disponuje nemocničním informačním systémem, který neodpovídá současným požadavkům na práci s IT zařízením a vybavením a zároveň neumožňuje moderním způsobem řešit nové procesy ve zdravotnictví a souvisejících službách.

V rámci vyhlášené 26. výzvy IROP EGOVERNMENT I. se v současné době začínají připravovat podklady pro možné uplatnění žádosti na projekt: „NIS v KNL ,a.s.“

Předpokládaný termín podání žádosti 03/2017

Předpokládané způsobilé náklady 20 000 000,- Kč

Max. výše dotace 85% ze způsobilých výdajů

1.4.2 ekonomický systém v KNL

V rámci vyhlášené 28. výzvy IROP EGOVERNMENT I. se v současné době monitoruje a zvažuje, zda začít připravovat podklady pro možné uplatnění žádosti na projekt: „Nový ekonomický systém v KNL ,a.s.“ KNL, a.s. zpracuje v první etapě studii proveditelnosti a na jejím základě se rozhodne, zda se do této výzvy přihlásí či nikoli

Předpokládaný termín podání žádosti 03/2017

Předpokládané způsobilé náklady 5 000 000,- Kč

Max. výše dotace 85% ze způsobilých výdajů

11. Stavební investice

2.1 Stavební investice 2016

V příloze č. 1 jsou uvedeny všechny stavební investice. Nemocnice má v současné době v různém stupni rozpracováno či dokončeno 31 stavebních projektů v celkové předpokládané hodnotě 38 676 tis. Kč včetně havárií. K 30. 11. jsme prostavěli a zrealizovali akce za 22 645 tis. Kč a do konce roku počítáme s realizací zakázek v celkové výši za 3 512 tis. Kč. Na základě aktuální finanční situace jsme doporučili odložit některé akce do následujícího období v celkové výši za 13 746 tis. Kč. V příloze jsou uvedeny jednotlivé stavební akce včetně stručného popisu a stavu ke dni projednání, odhadované původní pořizovací hodnoty, skutečné ceny, vyfakturované ceny ke dni projednání zprávy a jmenovité akce doporučené k odložení.

2.2 Rekapitulace rozpracovanosti stavebních akcí 2016

Rekapitulace počtu stavů rozpracovanosti stavebních investic:

• Zrealizováno	14
• Realizuje se	5
• Realizace v roce 2017	1

- Připravuje se 1
- Havarijní stav a mimořádné investice 2
- Pozastaveno 7
- Zrušeno 1

2.3 Modernizace KNL – vývoj a stav projektu

Projekt, respektive jeho příprava, probíhá průběžně již několik let. O průběhu a stavu projektu jsme podrobně informovali na minulém představenstvu. Dne 15. 9. 2016 došlo k zveřejnění na profilu zadavatele KNL veškerých nutných dokumentů (kompletní „zadávací dokumentaci“) – dokumenty „Soutěžní podmínky“ a „Předmět soutěže“ aby si je mohli případní zájemci stahovat bez předchozí registrace, ostatních 11 dokumentů (rovněž příloh Soutěžních podmínek) si budou moci stáhnout pouze zaregistrovaní zájemci. Tzv. „otvírání obálek“ bude 20.1.2017. V níže přiložené tabulce uvádíme pouze celkové výdaje projektu Modernizace KNL za poslední tři roky.

Tabulka č. 1

Celkové výdaje projektu na Modernizaci KNL, a.s. za období 2014 - 2016

	PŘEDMĚT	DODAVATEL	CENA (vč. DPH)	PLNĚNÍ	POZNÁMKA
1	Studie rozvoje KNL	Siadesign, s.r.o.	269 730,00 Kč	1.Q 2014	objednáno 2012
2	Koncepce rozvoje zdravotnictví - pasport KNL	Storing s.r.o.	1 270 500,00 Kč	2.-3.Q 2014	objednáno 2012
3	Právní posudek	Havel, Holásek & Partners	59 895,00 Kč	4.Q 2014	Posouzení vhodnosti SoN
4	Mzdy	Pracovní smlouvy + DPP	645 000,00 Kč	1. - 4. Q 2014	
	CELKEM 2014		2 245 125,00 Kč		
1	Malý generel + st. program + rozpočet nákladů	D.R.N.H. Architekti s.r.o.	490 050,00 Kč	2.Q 2015	
2	Oponentura Malého generelu	HC-Logic	239 580,00 Kč	3.Q 2015	
3	Poradenství - příplatková povinnost	VGD	72 900,00 Kč	3.-4.Q 2015	činnosti na smlouvách akcionářů a KNL
4	Mzdy	Pracovní smlouvy + DPP	2 645 000,00 Kč	1. - 4. Q 2015	
	CELKEM 2015		3 447 530,00 Kč		
1	Studie Radon	Radium s.r.o.	4 880,00 Kč	1.Q 2016	podklad SoN
2	Výškopis budov A, D a heliportu	Houdek spol. s r.o.	6 050,00 Kč	1.Q 2016	podklad SoN
3	Porovnání variant (Kristiánova)	Storing, s.r.o.	19 965,00 Kč	2.Q 2016	srovnání dem. vs rekon. vs prodej
4	Dendrologická studie	Poetree, s.r.o.	38 790,00 Kč	3.Q 2016	podklad SoN
5	Administrace SoN (1. část)	Havel, Holásek & Partners	629 000,00 Kč	3. - 4. Q 2016	částečná úhrada
6	Projekt demolice + inženýrská činnost (Kraštíánova ul.)	Storing, s.r.o.	230 505,00 Kč	1. - 4.Q 2016	částečná úhrada
7	Mzdy PM	Pracovní smlouvy + DPP	3 478 000,00 Kč	1. - 4. Q 2016	
	CELKEM 2016		4 407 190,00 Kč		
	CELKEM 2014 - 2016		10 099 845,00 Kč		

2.4. Požadavky na velké stavební investice a opravy

V příloze č. 2 je předložen seznam požadavků na stavební investice a velké opravy stavebního charakteru včetně dopravy a výpočetní techniky pro provozní úseky, které vytváří podporu hlavní činnosti nemocnice a kvalifikovaný odhad dosahuje celkové výše 180 174 tis. Kč. Jedná se o celkový seznam čítající 75 položek a je členěn dle názvu požadavku, jeho stručného popisu, ceny a priority.

12. Zdravotnická technika

3.1 Přístrojové investice v roce 2016

Nemocnice má v současné době v různém stupni rozpracováno či dokončeno 60 přístrojových projektů v celkové předpokládané hodnotě 43 326 tis. Kč včetně havárií a mimořádných investic. Celkově počítáme proinvestovat

v letošním roce cca 25 273 tis. Kč (19 782 tis Kč zrealizováno a 5 431 tis Kč se realizuje) a za cca 18 700 tis Kč jsme odložili na následující období z důvodu aktuální finanční situace. V příloze č. 3 jsou popsány jednotlivé přístrojové investice včetně stručného popisu a stavu ke dni projednání, odhadované původní pořizovací hodnoty, skutečné ceny, vyfakturované ceny ke dni projednání zprávy a jmenovité akce doporučené k odložení.

V následujícím období počítáme úspěšnými výzvami na pořízení investic v rámci 31. Výzvy IROP „Zvýšení návazné péče v KNL, a.s. viz. bod 1.1. V případě úspěšnosti výzev bude pořízeno dalších 106 přístrojů či přístrojových kompletů. Celkový finanční objem všech plánovaných realizovaných investic v obou výzvách by měl být 156 839 tis. Kč

3.2 Rekapitulace přístrojových investice 2016

Seznam postupného pořizování přístrojových investic vznikl na základě odsouhlasení požadavků center a oddělení přístrojovou komisí pro rok 2016. Rozdíl mezi celkovým odsouhlaseným požadavkem a součtem položek **z toho** vychází ze skutečnosti, že odsouhlasené požadavky vychází z kvalifikovaného odhadu na pořízení investice a součty položek **z toho** ze skutečnosti.

Celkem odsouhlasené požadavky	25 338 tis. Kč
Celkem požadavky k odsouhlasení	180 tis. Kč
Celkem	25 518 tis. Kč
Z toho	
• Zrealizované a vyúčtované nákupy	19 782 tis. Kč
• Doporučené k realizaci	5 310 tis. Kč
• Doporučené k realizaci – ke schválení	180 tis. Kč
• Doporučeno k odložení	18 706 tis. Kč

3.3 Realizace II. magnetické rezonance – časový harmonogram

KNL a.s. podala v roce žádost na MZ ČR o posouzení umístění a provozu přístrojových zdravotnických prostředků, jejich provoz je hrazen z prostředků veřejného zdravotního pojištění v našem případě o umístění druhého přístroje magnetické rezonance o síle pole 1,5T s dostatečným softwarovým a hardwarovým vybavením, které umožní provádět plné spektrum MR vyšetření. Nemocnice se svou žádostí uspěla s termínem realizace do 31.12.2016. Jelikož se jednalo o pořízení přístroje, kde nemocnice musela realizovat i výstavbu pracoviště MR – v našem případě byla zvolena přístavba k pavilonu interních oborů. Vybíralo se z pěti možných variant umístění, přičemž dvě varianty byly pro vysokou technickou a finanční náročnost zamítnuty pro další posuzování. Z důvodu náročnosti výstavby se termín realizace o rok posunul na konec roku 2017. O realizaci tohoto záměru včetně popisu jednotlivých stavebních řešení a náročnosti na finanční prostředky jsme informovali DR v roce 2015. Harmonogram postupu realizace záměru výstavby druhé MR v nemocnici, který v případě bezproblémových realizačních lhůt a lhůt pro projednání orgánů státní správy a samosprávy a zákona č. 137/2006 Sb. je reálné splnění termínu zahájení provozu v prosinci roku 2017.

K 30. 11. 2016 bylo uskutečněných 65 zakázek, z toho 54 dokončeno. Podle zákona o veřejných zakázkách je rozpracováno nebo dokončeno 13 veřejných zakázek. Přehled zakázek k 31. 8. 2016 je v níže přiložené tabulce. Podrobný popis všech veřejných poptávek a zakázek podle druhu řízení, zdroje financování, zahájení a případně termínu uzavření smlouvy, hodnoty a vítězného uchazeče je v příloze č. 4.

	zahájené	z toho dokončené	z toho zrušené
Počet zakázek dle ZVZ celkem	17	12	0
z toho OŘ - otevřené řízení	13	9	0
z toho ZPŘ - zjednodušené podlimitní řízení	1	1	0
z toho JŘBU - jednací řízení bez uveřejnění	2	2	0
z toho SON - soutěž o návrh	1	0	0
Počet VZMR - veřejných zakázek malého rozsahu	44	38	3
Počet poptávek	4	4	0
POČET ZAKÁZEK CELKEM	65	54	3

V současné době začínáme s pilotním projektem elektronických aukcí. V letošním prosinci proběhnou první tři elektronické aukce na spotřební materiál a to na baterie a akumulátory s ročním odběrem cca 170 tis. Kč, štítky, termopapír a laboratorní etikety s ročním odběrem cca 570 tis Kč a operační galoše s ročním odběrem cca 90 tis. Kč.

14. Konsignační sklady

V níže uvedené tabulce uvádíme přehled čerpání nákladů převážně na zvlášť účtovaný zdravotnický materiál. O situaci na čerpání bonusů za odběr tohoto materiálu nemocnicí jsme informovali na minulém představenstvu. Celkové obraty a rabaty jsou uvedeny za první tři čtvrtletí roku 2016. Nemocnice postupně přechází na efektivní ceny a v rámci poptávkových řízení už jen částečně využívá bonusů od obchodních partnerů.

Tabulka č. 2

Obraty a rabaty za 1Q – 3Q 2016

obrat 2016 bez DPH	rabat 2016 bez DPH	obrat minus rabat 2016 bez DPH
205 235 707 Kč	63 056 809 Kč	142 178 898 Kč

Tabulka č. 3

Obraty a rabaty za období 2013 – 2015 dle jednotlivých let



KONSIGNAČNÍ SKLAD	LIBEREC 2013			LIBEREC + TURNOV 2014			LIBEREC + TURNOV 2015		
	obrat 1-12 bez DPH	rabat 1-12 bez DPH	obrat - rabat 1-12 bez DPH	obrat 1-12 bez DPH	rabat 1-12 bez DPH	obrat - rabat 1-12 bez DPH	obrat 1-12 bez DPH	rabat 1-12 bez DPH	obrat - rabat 1-12 bez DPH
NEUROCHIRURGIE	12 101 563	2 194 434	9 907 129	10 974 772	0	10 974 772	8 235 164	0	8 235 164
ORTOPEDIE	16 026 179	3 873 007	12 153 172	22 260 717	8 855 409	13 405 309	20 812 347	7 168 037	13 644 309
TRAUMATOLOGIE	11 513 771	2 144 912	9 368 859	10 354 036	264 348	10 089 688	10 101 742	396 224	9 705 518
CÉVNÍ CHIRURGIE	568 285		568 285	467 962	0	467 962	317 006	0	317 006
KARDIOLOGIE INTERVENČE	88 254 292	5 372 487	82 794 305	109 447 708	43 123 748	66 323 960	100 060 696	43 372 587	56 688 109
KARDIOLOGIE FYZIOLOGIE	124 889 698	45 590 862	79 298 836	80 117 380	15 825 949	64 291 431	90 597 930	30 518 540	60 079 390
RDG	23 743 514	863 192	22 880 323	40 199 093	15 641 836	24 557 256	37 574 570	14 190 109	23 384 461
ÚČOCH	60 851		60 851	83 180	0	83 180	100 966	0	100 966
GASTROENTEROLOGIE	1 389 675		1 389 675	2 147 388	0	2 147 388	2 450 972	165 588	2 285 384
OČNÍ	3 305 336		3 305 336	5 764 501	0	5 764 501	5 920 119	127 040	5 793 079
UROLOGIE	1 401 704		1 401 704	1 265 564	0	1 265 564	1 008 248	0	1 008 248
ORL	35 190		35 190	27 179	0	27 179	42 643	0	42 643
CELKEM	283 290 057	60 038 894	223 163 664	283 109 480	83 711 290	199 398 189	277 222 403	95 938 125	181 284 278

Proběhla diskuse nad školkou. Intenzivně řešíme tuto záležitost. Otázkou je financování jak rekonstrukce, tak provozu. Primárně cílíme na zaměstnance KNL, a.s.. Slibujeme si od toho významné posílení/uvolnění sester na mateřské dovolené pro práci na částečný úvazek. Tento projekt chceme diskutovat s akcionáři, na rekonstrukci není bohužel žádný dotační program.

Školka by měla být umístěna v prostorách ubytovny v Klášterní ulici.

Výtahy: ty patří k dočasně pozastaveným investicím.

Nečesaný: prioritně se soustředíme na dotační tituly, kde podíl našich prostředků činí do 15%.

Všechny zmíněné projekty jsou připravené k realizaci, areál je plně vytížen a nutnost jeho údržby a rekonstrukce je extrémní. Je logické, že čím větší aktivita v daném areálu probíhá, tedy medicínsky jde nemocnice objemově nahoru, tím více dochází k amortizaci areálu a nutnosti jeho udržování. Je třeba s tím automaticky počítat při plánování ekonomické stability firmy.

Návrh na usnesení:

- 5) Dozorčí rada KNL, a.s. bere na vědomí **Výhled financování investičních projektů z vlastních zdrojů 2017 – 2018 a Zprávu o investiční činnosti za období 1 - 11/2016**

Hlasování:

Pro: 10

Proti: 0

Zdržel se: 0

Usnesení: Dozorčí rada KNL, a.s. schvaluje navržené usnesení.

6) **Kauza Vidimed Karlovy Vary, s.r.o. – zpráva o aktuální situaci**

Dozorčí rada společnosti byla GŘ Ludkem Nečesaným informována o aktuálním stavu Kauzy Vidimed Karlovy Vary. Právní kanceláří připraveným závěrečným návrhem k Rozhodčímu soudu byla žaloba společnosti Vidimed na KNL, a.s. jednoznačně odmítnuta. Jakkoliv je situace velmi zamotaná a nejasná, věříme, že rozhodne zdravý rozum.

Plašková: jaká je tedy naše pozice? Vypadá to, že prohrájeme.

Nečesaný: my jsme přesvědčeni, že bychom měli vyhrát. Bohužel ta smlouva je nejasná a výslechl Ing. Veselky situaci velmi zkomplikoval. Všechna stanoviska hovoří a potvrzují pozici naší strany, ale Ing. Veselka potvrdil „nějaké“ aktivity této firmy. U normálního soudu bychom zřejmě vyhráli, tady u Rozhodčího soudu došlo k potvrzení, že něco proběhlo. Právníci odhadují naše šance 60:40. Zřejmě i z toho důvodu byla volena forma řešení problémů u Rozhodčího soudu při podpisu smlouvy.

Návrh na usnesení:

Představenstvo společnosti bere na vědomí aktuální informaci ke kauze Vidimed.

Hlasování:

Pro: 11 (hlasuje i MUDr. Šámal)

Proti: 0

Zdržel se: 0

Usnesení: Dozorčí rada KNL, a.s. schvaluje navržené usnesení

7. Zápis ze zasedání DR KNL Catering, s.r.o.

Členům DR byl zaslán na vědomí zápis ze zasedání DR KNL Catering, s.r.o.

Návrh na usnesení:

Dozorčí rada KNL, a.s. bere na vědomí zápis ze zasedání DR KNL Catering, s.r.o. dne 28.11.2016.

Hlasování:

Pro: 11

Proti: 0

Zdržel se: 0

Usnesení: Dozorčí rada KNL, a.s. schvaluje navržené usnesení

5. Různé

MUDr. Sobotka. Mám pár poznámek:

- 10% navýšení mezd je šílencství, pokud na to nejsou zdroje. Vedení nemocnice dělá maximum, aby se tarifní mzdy aspoň nějak navýšily.
- Investice: podpora investic ze strany kraje je logická. Ale provozní peníze já nikdy podporovat nebudu
- To, že nemocnice musí spolupracovat a ne to jen deklarovat, to je jasné. Musí se o tom nejen mluvit, ale i skutečně dělat. Není možné, aby jedna z nemocnic deklarovala, že je v černých číslech a medicína klesala. Čekáme na stanovisko města ČL, pokud nebudou mít zájem o vstup, pak budeme konat.
- Frýdlant neumíme v tuto chvíli řešit, ale brzy opětovně zasedneme ke stolu.
- Jsem rád za fúzi nemocnic v Semilech a Jilemnici. Je to plus pro kraj. Vnímám sice, že to není krajská nemocnice, ale je to pro mě jeden celek a tak k tomu budu přistupovat.

- Minulý týden tu byli zástupci z Ukrajiny. Budou schopni na základě našich požadavků poslat k nám řadu sester. Vnímám to jako velkou šanci, jak posílit řady sesterského personálu. Je potřeba si uvědomit, že to ale nebude zítra. Jejich vzdělání je dostatečné, když naplní jazykové požadavky, aby jejich příchod byl opravdu reálný.
- Kdykoliv budete mít zájem se mnou diskutovat, jsem přístupný a ochotný.
- Vážím si a respektuji vysokou medicínskou úroveň léčby v liberecké nemocnici a chci, aby veškeré kroky udržely tuto situaci a pomohly najít prostředky na zvyšování mezd a na potřebné investice a to bez toho, aby se tak dělo na úkor pacientů nebo zaměstnanců nemocnice

MUDr. Šámal: Proběhlo už setkání vlastníků: Ja myslím, že není dobrá dohoda, aby KNL dávala z vlastního 20 mil. Kč ročně a potila u toho krev.

Odpovídá MUDr. Sobotka: zatím není žádná dohoda o změně ve financování modernizace nemocnice.

Mlejnková: rada kraje podpořila žádost KNL, a.s. o podporu statutu KNL, a.s. jako Vědeckého výzkumného pracoviště. Na projektu pracuje prof. Petr Moos spolu s TUL. MUDr. Nečesaný osvětlil kontext této záležitosti.

Mlejnková informovala o usnesení zastupitelstva, kterým došlo k odvolání členů DR nominovaných za akcionáře LK. Volby členů DR za zaměstnance proběhnou na valné hromadě 4.1. 2017

Plašková: proč došlo ke zrušení centra chirurgických oborů?

Nečesaný: výkonnost nebyla optimální, koordinace i propojení s dalšími obory (zejména urologie) a využívání intenzivistických lůžek také. Proto došlo k rozdělení oddělení. Důvěra byla dána primáři Hromádkovi, který si vybral svůj tým. Došlo tak k určité generační obměně na oddělení. Nový tým primáře Hromádky přebírá plnou odpovědnost za chod a výsledky oddělení chirurgie.

MUDr. Nečesaný navrhuje na některá příští zasedání DR pozvat GŘ nemocnice v České Lípě a ředitele ZZSLK, aby nás oba ředitelé postupně seznámili se svou vizí řízení daných organizací. Cílem této konfrontace musí být sladění jejich vizí s vizí naší firmy a vyjasnění neshod. Vzhledem k tomu, že za strategická rozhodnutí v rámci KNL a.s. odpovídá právě dozorčí rada KNL a.s., je vhodné začít s diskuzí na této úrovni.

Mlejnková: toto je věcí Libereckého kraje v rámci kompetencí zřizovatele.

Závěr:

Termín příštího zasedání DR byl stanoven na 24.1. 2017 v 15:30 hodin v návaznosti na jednání PAS.

.....

Lena Mlejnková
Předsedkyně dozorčí rady KNL, a.s.